

**ผลการดำเนินงานและสถานภาพการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยาง
ที่ได้รับและไม่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน:**

กรณีศึกษาจังหวัดตรังและสงขลา

**(A Comparison of the Performance and Status of the Manufacturing Managed by
Cooperatives Using Good Manufacturing Practices for Ribbed Smoked Sheets and
Cooperatives Not Using Good Manufacturing Practices for Ribbed Smoked Sheets:
A Case Study of Trang and Songkhla Provinces in Thailand)**

พลากร สัตย์ซื่อ¹และปุรวิชญ์ พิทยาภินันท์²

Palakorn Satsue¹ and Purawich Phitthayaphinant²

Received: November 16, 2018

Revised: March 13, 2019

Accepted: April 9, 2019

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รวมทั้งประเมินการปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน ตลอดจนวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลต่อการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ได้รับและไม่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน โดยใช้สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด จังหวัดตรัง และสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัด จังหวัดสงขลาเป็นกรณีศึกษา ข้อมูลหตุยภูมิที่ใช้เป็นข้อมูลทางการเงินประจำปีบัญชี 2558 ส่วนการรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิใช้แบบสัมภาษณ์เชิงโครงสร้าง การสนทนาตามธรรมชาติ การสนทนากลุ่ม และการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม ผู้ให้ข้อมูลหลัก คือ ประธานกรรมการสหกรณ์ คณะกรรมการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสมาชิกสหกรณ์จำนวน 30 คน ซึ่งใช้การเลือกแบบเจาะจง การวิเคราะห์ข้อมูลใช้อัตราส่วนทางการเงิน ค่าเฉลี่ย และการวิเคราะห์สวอท ผลการวิจัยพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีความสามารถในการทำกำไรสูงกว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัด สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันในระดับมากที่สุด ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดอยู่ในระดับปานกลาง ปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง คือ ความเพียงพอของน้ำยางสด ปัจจัยที่เป็นจุดอ่อน คือ ความไม่หลากหลายของช่องทางการจัดจำหน่าย ปัจจัยที่เป็นโอกาส คือ ความเชื่อมั่นของลูกค้าในคุณภาพยางแผ่นรมควัน และปัจจัยที่เป็นอุปสรรค คือ ความผันผวนของราคาน้ำยางสด ผลการวิจัยที่ได้สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางต่อไป

คำสำคัญ: เกษตรกรชาวสวนยาง การปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิต ยางแผ่นรมควัน สหกรณ์กองทุนสวนยาง

¹ อาจารย์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์เกษตร คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

Lecturer, Department of Agricultural Economics, Faculty of Economics, Prince of Songkla University

E-mail: palakorn.sa@psu.ac.th

² อาจารย์ คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยทักษิณ พัทลุง

Lecturer, Faculty of Technology and Community Development, Thaksin University, Phatthalung

E-mail: p_paratsanant@yahoo.co.th

ABSTRACT

The objectives of this research were to study the performance and to investigate the implementation of good manufacturing practices (GMP) for the production of ribbed smoked sheets (RSSs). In addition, the study aimed to analyze the internal and external factors affecting ribbed smoked sheet manufactures comparing certified and uncertified Rubber Fund Cooperatives using GMP for RSSs using case studies of the Wang Khiri Rubber Fund Cooperative Ltd. in Trang province, and the Thakham Pattanayang Rubber Fund Cooperative Ltd. in Songkhla province, both in Thailand. Secondary data were financial data for fiscal year 2015. Primary data were collected using structured interviews, natural conversations, group discussions, and non-participant observations. Thirty key informants, which consisted of the chairmen of the cooperatives, members of cooperative committees, cooperative officials, and cooperative members, were collected using purposive selection. Financial ratios, average, and SWOT analysis were used for the data analysis. The results revealed that the profitability of the Wang Khiri Rubber Fund Cooperative Ltd. was higher than that of the Thakham Pattanayang Rubber Fund Cooperative Ltd.. The Wang Khiri Rubber Fund Cooperative Ltd. applied the highest level of GMP for RSSs. In addition, the Thakham Pattanayang Rubber Fund Cooperative Ltd. applied a moderate level of GMP for RSSs. The dominant strength was the adequacy of rubber latex. The dominant weakness was the limitation of distribution channels. The dominant opportunity was customers' trust in the quality of the RSSs, and the dominant threat was fluctuation in the price of rubber latex. The results are useful for rubber fund cooperatives to develop ribbed smoked sheets.

Keywords: Rubber Farmer, Good Manufacturing Practices, Ribbed Smoked Sheet, Rubber Fund Cooperative

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

แม้ว่ายางพาราจะเป็นพืชเศรษฐกิจที่สร้างรายได้จากการส่งออกให้แก่ประเทศไทยปีละหลายแสนล้านบาท (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, 2561) แต่เกษตรกรชาวสวนยางภายในประเทศยังคงต้องเผชิญกับความไม่มั่นคงในการประกอบอาชีพ เนื่องจากตลาดยางธรรมชาติเป็นตลาดผู้ซื้อน้อยราย โดยเฉพาะในระดับส่งออก กล่าวคือ ราคาขายพาราจะถูกกำหนดจากประเทศผู้ซื้อ ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ขณะที่เกษตรกรชาวสวนยางในฐานะผู้ผลิตไม่มีอำนาจในการต่อรองราคา และไม่สามารถกำหนดราคาขายพาราให้ เป็นไปตามความต้องการหรือความพึงพอใจของตนเองได้ (ปรัวิชญ์ พืทยาภินันท์ และอยุธยา นิสสภ, 2555) ทำให้เกษตรกรชาวสวนยางต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านราคาและปัญหาราคายางพาราตกต่ำ ซึ่งเป็นปัญหาที่สร้างความเดือดร้อนให้แก่เกษตรกรชาวสวนยางในวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรกรชาวสวนยางในภาคใต้ ซึ่งเป็นแหล่งปลูกยางพาราที่สำคัญของประเทศ ขณะที่นโยบายของภาครัฐยังไม่สามารถแก้ปัญหาดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่ควรจะเป็น (ปรีดี ลีลาเศรษฐวงษ์, 2555)

การรวมกลุ่มของเกษตรกรชาวสวนยางในนามสหกรณ์กองทุนสวนยาง เพื่อดำเนินการผลิตยางแผ่นรมควันตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน เป็นแนวทางหนึ่งที่รัฐบาลคาดหวังว่าจะช่วย

ลดผลกระทบจากปัญหาราคายางพาราดกต่ำได้ เพราะจะทำให้เกษตรกรชาวสวนยางสามารถขายยางแผ่นรมควันได้ในราคาที่ เป็นธรรม อันเป็นผลมาจากการปรับปรุงคุณภาพยางแผ่นรมควันให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด อีกทั้งยางแผ่นรมควันยังมีราคาที่สูงกว่าน้ำยางสด แต่ผลการสำรวจเบื้องต้น (Reconnaissance Survey) จากการสัมภาษณ์คณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดตรังและสงขลาพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางหลายแห่งในพื้นที่ยังมีข้อจำกัดในการผลิตยางแผ่นรมควันให้ได้ตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน และการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบางแห่งประสบกับภาวะขาดทุน อันเนื่องมาจากการจัดการองค์กรไม่มีประสิทธิภาพจนต้องหยุดหรือเลิกกิจการ แม้ว่าจะได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล เช่น ความรู้ เงินทุน แล้วยังก็ตาม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของนฤมล พงกษา, บัญชา สมบูรณ์สุข, จิตติมงคลชัยอรุณญา, และสายันท์ สดุดี (2554) และสวรินทร์ ประดิษฐ์อุกฤษฏ์, รัชชานา สินธวาลัย, และนภิสพร มีมงคล (2556) ที่รายงานถึงการลดลงของจำนวนสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดสงขลา อย่างไรก็ตามสหกรณ์กองทุนสวนยางที่มีผลการดำเนินงานดี มิได้หมายความว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางนั้นจะมีความมั่นคงทางการเงินเสมอไป อาจจะเป็นภาพลวงตาทางการเงินก็ได้ (ชาญณรงค์ ชัยพัฒน์, 2556)

การวิจัยครั้งนี้มีคำถามการวิจัยว่า ระหว่างสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน และสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ไม่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน (1) มีผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร (2) มีการปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันเป็นอย่างไร และ (3) ปัจจัยภายในใดบ้างที่มีผลต่อการผลิตยางแผ่นรมควัน หรือเป็นจุดแข็งและจุดอ่อน รวมทั้งปัจจัยภายนอกใดบ้างที่มีผลต่อการผลิตยางแผ่นรมควัน หรือเป็นโอกาสและอุปสรรค โดยได้ทำการทบทวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์กองทุนสวนยาง ได้แก่ สมบูรณ์ เจริญจิระตระกูล, วิญชัย อุ่นอดิเรกกุล, จรัส สุวรรณมาลา, และวิจิตต์ วรรณชิต (2538) อูราพร ไพเราะ (2545) และมนสิการ สมิตไมตรี (2551) ซึ่งใช้อัตราส่วนทางการเงินในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงอศวเทพ ศุภเจริญกุล (2557) ซึ่งศึกษาปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ผลการวิจัยที่ได้จะเป็นข้อมูลพื้นฐานที่มีประโยชน์อย่างยิ่งต่อการวางแผนพัฒนาการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่วิจัย และพื้นที่อื่นที่มีบริบทแวดล้อมใกล้เคียงกัน รวมทั้งการส่งเสริมจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น การยางแห่งประเทศไทย อันจะนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางต่อไป

จุดมุ่งหมายของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 3 ประการ คือ (1) เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ได้รับและไม่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันในพื้นที่วิจัย (2) เพื่อประเมินการปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ได้รับและไม่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันในพื้นที่วิจัย และ (3) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลต่อการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ได้รับและไม่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันในพื้นที่วิจัย

ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ได้เลือกสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด ตำบลวังคีรี อำเภอห้วยยอด จังหวัดตรัง เป็นตัวแทนของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน และสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา จำกัด ตำบลท่าข้าม อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา เป็นตัวแทนของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่ไม่ได้รับมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน ซึ่งได้จากการสุ่มแบบง่าย

(Simple Random Sampling) โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สุ่มลำดับที่ของสหกรณ์กองทุนสวนยางในฐานข้อมูลของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ตรังและสงขลา ในส่วนผลการดำเนินงานทำการวิเคราะห์เฉพาะผลการดำเนินงานทางการเงินเท่านั้น โดยใช้ข้อมูลทางการเงินประจำปีบัญชี 2558 ผู้ให้ข้อมูลหลักมีจำนวน 30 คน โดยรวบรวมข้อมูลในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ข้อกำหนดที่ใช้ในการประเมินการปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางมี 5 ด้าน ได้แก่ (1) สถานประกอบการ (2) เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต (3) การควบคุมกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควัน (4) การบำรุงรักษาและการสุขาภิบาล และ (5) บุคลากร ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแต่ละด้านจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (2557) โดยเลือกเฉพาะข้อกำหนดที่ผู้ให้ข้อมูลหลักของสหกรณ์กองทุนสวนยางทั้ง 2 แห่งสามารถให้คะแนนได้

วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจแบบภาคตัดขวางในจังหวัดตรังและสงขลา เนื่องจากทั้ง 2 จังหวัดมีพื้นที่ปลูกยางพาราและจำนวนสหกรณ์กองทุนสวนยางมากที่สุด 2 อันดับแรกของภาคใต้ตอนล่าง ตลอดจนพบการลดลงของจำนวนสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่ ผู้ให้ข้อมูลหลักประกอบด้วยประธานกรรมการสหกรณ์ คณะกรรมการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสมาชิกสหกรณ์จำนวน 15 คนต่อแห่ง รวม 30 คน ซึ่งใช้การเลือกแบบเจาะจง โดยมีเกณฑ์ในการเลือก คือ เป็นผู้ที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางได้เป็นอย่างดี และมีความผูกพันกับสหกรณ์กองทุนสวนยางมากกว่า 1 ปี

วัตถุประสงค์ประการแรกใช้ข้อมูลทุติยภูมิ ซึ่งเป็นข้อมูลทางการเงินประจำปีบัญชี 2558 โดยนำมาวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินตามวิธีการของสุมาลี อุณหะนันท์ (2549) ประกอบด้วย (1) อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง ได้แก่ อัตราส่วนทุนหมุนเวียน อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (2) อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (3) อัตราส่วนแสดงความเสี่ยงจากหนี้สิน ได้แก่ อัตราหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และ (4) อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ได้แก่ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในส่วนวัตถุประสงค์ประการที่ 2 รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิโดยใช้แบบสัมภาษณ์เชิงโครงสร้างที่ผ่านการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญด้านยางพารา ซึ่งมีค่าดัชนีความสอดคล้องและค่าอำนาจจำแนกในแต่ละข้อคำถามอยู่ในระดับดี (เอมอร์ อังสุรัตน์, 2556) ข้อคำถามการปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางมีเกณฑ์การให้คะแนน คือ 5 แทนการปฏิบัติตามข้อกำหนดมากที่สุด (ร้อยละ 80 ขึ้นไป) 4 แทนการปฏิบัติตามข้อกำหนดมาก (ร้อยละ 60-79) 3 แทนการปฏิบัติตามข้อกำหนด ปานกลาง (ร้อยละ 40-59) 2 แทนการปฏิบัติตามข้อกำหนดน้อย (ร้อยละ 20-39) และ 1 แทนการปฏิบัติตามข้อกำหนดน้อยที่สุด (น้อยกว่าร้อยละ 20) รวมทั้งใช้การสนทนาตามธรรมชาติและการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ค่าเฉลี่ย โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยาง คือ มากที่สุด (4.21-5.00 คะแนน) มาก (3.41-4.20 คะแนน) ปานกลาง (2.61-3.40 คะแนน) น้อย (1.81-2.60 คะแนน) และน้อยที่สุด (1.00-1.80 คะแนน) สำหรับวัตถุประสงค์ในข้อสุดท้ายรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิโดยใช้การสนทนากลุ่มเพื่อนำไปวิเคราะห์สอวท

ผลการวิจัยและการอภิปรายผล

1. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่วิจัย

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน 5.00 เท่า (ตารางที่ 1) แสดงว่ามีสภาพคล่องที่ดี โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 12,749,215.76 บาท และหนี้สินหมุนเวียน 2,548,956.84 บาท ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน 55.99 เท่า แสดงว่ามีสภาพคล่องที่สูงมาก โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน 5,179,481.81 บาท และหนี้สินหมุนเวียน 92,500.72 บาท เห็นได้ว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีหนี้สินหมุนเวียนน้อย และมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นที่เกิดขึ้นได้ เนื่องจากยังไม่มีธุรกิจสินเชื่อ ขณะที่สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีทั้งธุรกิจเงินรับฝากและธุรกิจสินเชื่อ ทำให้มีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่า ในส่วนอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว 4.14 เท่า เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือสูง 2,548,956.84 บาท แต่ยังคงถือว่ามีสภาพคล่องที่ดี ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว 55.99 เท่า แสดงว่ามีสภาพคล่องที่สูงมาก เนื่องจากไม่มีสินค้าคงเหลือในคลังสินค้า

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตรากาารหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม 4.12 เท่า แสดงว่าเงินลงทุนในสินทรัพย์รวมจำนวน 1 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด จะก่อให้เกิดรายได้ 4.12 บาท โดยมีรายได้ 78,470,930.32 บาท และสินทรัพย์รวม 19,068,454.52 บาท ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีอัตรากาารหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม 3.67 เท่า แสดงว่าเงินลงทุนในสินทรัพย์รวมจำนวน 1 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัด จะก่อให้เกิดรายได้ 3.67 บาท โดยมีรายได้ 21,474,453.28 บาท และสินทรัพย์รวม 5,854,020.86 บาท ในส่วนอัตรากาารหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีอัตรากาารหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร 31.84 เท่า ซึ่งสูงกว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดที่มีอัตรากาารหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร 12.42 เท่า เนื่องจากสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีสินทรัพย์ถาวร (6,319,238.76 บาท) มากกว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัด (674,539.05 บาท)

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่วิจัย

อัตราส่วนทางการเงิน	สหกรณ์กองทุนสวนยาง วังคีรี จำกัด ¹	สหกรณ์กองทุนสวนยาง ท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัด ²
1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง		
- อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	5.00	55.99
- อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	4.14	55.99
2. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
- อัตรากาารหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า)	4.12	3.67
- อัตรากาารหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	12.42	31.84
3. อัตราส่วนแสดงความเสี่ยงจากหนี้สิน		
- อัตราหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	15.53	3.42
- อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	18.38	3.54
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
- อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ)	4.84	3.89
- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	19.90	14.28
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	23.55	14.79

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ที่มา: ¹ รายงานประจำปี พ.ศ. 2558 ของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด

² รายงานประจำปี พ.ศ. 2558 ของสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัด

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม 0.1553 เท่า หรือร้อยละ 15.53 แสดงว่าเงินลงทุนในสินทรัพย์รวมของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดเป็นเงินที่มาจากการกู้ร้อยละ 15.53 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 84.47 มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีหนี้สินรวม 2,960,426.84 บาท ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม 0.0342 เท่า หรือร้อยละ 3.42 แสดงว่าเงินลงทุนในสินทรัพย์รวมของสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดเป็นเงินที่มาจากการกู้ร้อยละ 3.42 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 96.58 มาจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีหนี้สินรวม 200,346.74 บาท ในส่วนอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.1838 เท่า หรือร้อยละ 18.38 แสดงว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการใช้เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นสูง เพราะเงินลงทุนจำนวน 1 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมาจากการกู้ 0.1838 บาท ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.0354 เท่า หรือร้อยละ 3.54 แสดงว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีการใช้เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นสูงมาก เพราะเงินลงทุนจำนวน 1 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมาจากการกู้เพียง 0.0354 บาทเท่านั้น แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดและสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีความเสี่ยงจากหนี้สินต่ำ เพราะอัตราส่วนทั้งสองมีค่าต่ำ

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ร้อยละ 4.84 แสดงว่ารายได้จำนวน 100 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด จะได้รับกำไรสุทธิ 4.84 บาท ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ร้อยละ 3.89 แสดงว่ารายได้จำนวน 100 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัด จะได้รับกำไรสุทธิ 3.89 บาท ในส่วนอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 19.90 แสดงว่าเงินลงทุนในสินทรัพย์รวมจำนวน 100 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด จะได้รับกำไรสุทธิ 19.90 บาท ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 14.28 แสดงว่าเงินลงทุนในสินทรัพย์รวมจำนวน 100 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัด จะได้รับกำไรสุทธิ 14.28 บาท สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 23.55 แสดงว่าเงินลงทุนจำนวน 100 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด จะได้รับกำไรสุทธิ 23.55 บาท ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 14.79 แสดงว่าเงินลงทุนจำนวน 100 บาทของสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัด จะได้รับกำไรสุทธิ 14.79 บาท แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด และสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีความสามารถในการทำกำไร อีกทั้งสมาชิกของสหกรณ์กองทุนสวนยางทั้งสองยังได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลอีกด้วย

2. การปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่วิจัย

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันโดยภาพรวมในระดับมากที่สุด มีคะแนนเฉลี่ย 4.74 คะแนน (ตารางที่ 2) ขณะที่สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันโดยภาพรวมในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 3.40 คะแนน

เมื่อพิจารณาในแต่ละด้านพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านสถานประกอบการทั้งประเด็นเกี่ยวกับสถานที่ตั้งและอาคารผลิต/ห้องรมควันในระดับมากที่สุด มีคะแนนเฉลี่ย 4.73 และ 4.50 คะแนน ตามลำดับ เนื่องจากสถานที่ตั้งและอาคารผลิต/ห้องรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดเป็นไปตามข้อกำหนด คือ อยู่ในบริเวณที่ไม่ทำให้เกิดการปนเปื้อนต่อคุณภาพ รวมทั้งไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม และไม่เกิดน้ำท่วมขัง สภาพพื้นที่มีความคงตัวและไม่ทรุด ตลอดจนมีระบบบำบัดน้ำเสีย นอกจากนี้ในอาคารมีการสร้างช่องระบายน้ำที่มีความลาดเอียงเพียงพอ เพื่อไม่ให้เกิดการหมักหมมของเศษยาง อีกทั้งโครงสร้างภายในอาคารมีความแข็งแรง ทนต่อการกัดกร่อนของสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิต และทำความสะอาดได้ง่าย

ตารางที่ 2 การปฏิบัติตามการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่วิจัย

ข้อกำหนด	สหกรณ์กองทุนสวนยาง วังคีรี จำกัด		สหกรณ์กองทุนสวนยาง ท่าข้ามพัฒนายาง จำกัด	
	ค่าเฉลี่ย	ระดับการปฏิบัติ	ค่าเฉลี่ย	ระดับการปฏิบัติ
1. สถานประกอบการ				
1.1 สถานที่ตั้ง	4.73	มากที่สุด	2.47	น้อย
1.2 อาคารผลิต/ห้องรมควัน	4.50	มากที่สุด	3.30	ปานกลาง
2. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	4.60	มากที่สุด	3.70	มาก
3. การควบคุมกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควัน				
3.1 วัตถุดิบ				
3.1.1 น้ำยางสด	4.80	มากที่สุด	3.94	มาก
3.1.2 ยางแผ่นดิบ	4.87	มากที่สุด	4.00	มาก
3.1.3 ยางแผ่นรมควัน	4.80	มากที่สุด	4.00	มาก
3.2 การปฏิบัติงาน				
3.2.1 การรมควัน	4.73	มากที่สุด	2.07	น้อย
3.2.2 การคัดชั้นคุณภาพ	4.95	มากที่สุด	3.35	ปานกลาง
3.3 การจัดการหลังการรมควัน				
3.3.1 การเก็บรักษา	5.00	มากที่สุด	3.60	มาก
3.3.2 การขนส่ง	4.80	มากที่สุด	4.00	มาก
4. การบำรุงรักษาและการสุขาภิบาล				
4.1 การทำความสะอาดและการบำรุงรักษา	4.80	มากที่สุด	3.87	มาก
4.2 การสุขาภิบาล				
4.2.1 ควบคุมสัตว์เลี้ยงและสัตว์อื่น ไม่ให้เข้ามาในบริเวณผลิต	4.20	มาก	2.60	น้อย
4.2.2 การจัดการเศษยางและขยะ	4.80	มากที่สุด	3.70	มาก
5. บุคลากร	4.76	มากที่สุด	2.96	ปานกลาง
การปฏิบัติโดยภาพรวม	4.74	มากที่สุด	3.40	ปานกลาง

ที่มา: จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก (2560)

สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านสถานประกอบการประเด็นเกี่ยวกับสถานที่ตั้งในระดับน้อย มีคะแนนเฉลี่ย 2.47 คะแนน และประเด็นเกี่ยวกับอาคารผลิต/ห้องรมควันในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 3.30 คะแนน เนื่องจากอาคารมีสภาพทรุดโทรม รวมถึงพบการหลุดตัวและรอยแตกร้าวของอาคาร ตลอดจนบางบริเวณมีน้ำขังในช่วงฤดูฝนหรือช่วงที่ฝนตกหนัก อีกทั้งน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตไม่สามารถระบายได้ทั้งหมด ส่งผลให้เกิดน้ำเสีย และส่งกลิ่นรบกวนชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง อย่างไรก็ตามสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดได้มีการจัดแบ่งพื้นที่อย่างเป็นสัดส่วน เพื่อความสะดวกต่อการปฏิบัติงาน

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตในระดับมากที่สุด มีคะแนนเฉลี่ย 4.60 คะแนน ขณะที่สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านดังกล่าวในระดับมาก มีคะแนนเฉลี่ย 3.70 คะแนน เนื่องจากสหกรณ์กองทุนสวนยาง ทั้ง 2 แห่งมีเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน ไม่ชำรุดหรือแตกหัก รวมถึงการวางเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์มีความเป็นระเบียบ ง่ายต่อการใช้งาน และอยู่ในตำแหน่งตามสายการปฏิบัติงาน นอกจากนี้เครื่องจักรของสหกรณ์กองทุนสวนยางทั้ง 2 แห่งได้รับการตรวจสอบและรับรองจากสำนักงานชั่งตวงวัด อย่างไรก็ตามสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดยังไม่ได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันสิ่งปลอมปนในก้อนยางจากเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดสิ่งปนเปื้อนในแผ่นยางได้

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านการควบคุมกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันประเด็นเกี่ยวกับวัตถุดิบ ได้แก่ น้ำยางสด ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควันในระดับมากที่สุด มีคะแนนเฉลี่ย 4.80, 4.87 และ 4.80 คะแนน ตามลำดับ เนื่องจากสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการจัดการตั้งแต่การรับซื้อน้ำยางสดจากสมาชิก โดยเริ่มจากการตรวจสอบและคัดน้ำยางสดที่ไม่จับตัวเป็นก้อน ไม่มีสารปลอมปนและสิ่งปนเปื้อน รวมทั้งบรรจุน้ำยางสดในภาชนะที่สะอาด ตลอดจนมีการหาปริมาณเนื้อยางแห้ง เพื่อนำไปใช้คำนวณปริมาณน้ำที่ใช้ในการเจือจาง และอัตราความเข้มข้นของกรดฟอร์มิคที่เหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของน้ำยางสด ต่อมาเมื่อได้ยางแผ่นดิบ สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการตรวจรับและคัดแยกยางแผ่นดิบ รวมทั้งล้างยางแผ่นดิบให้สะอาดก่อนนำไปวางบนราวตาก เพื่อให้สะอาดและพร้อมเข้าห้องรมควัน หลังจากนั้นเมื่อได้ยางแผ่นรมควัน สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการตรวจรับและคัดแยกยางแผ่นรมควันตามเกณฑ์ที่สถานประกอบการกำหนด และมีการจัดเก็บยางแผ่นรมควันบนวัสดุรองรับที่สะอาด เพื่อไม่ให้เกิดการปนเปื้อน ขณะที่สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านและประเด็นเดียวกันนี้ในระดับมาก มีคะแนนเฉลี่ย 3.94, 4.00 และ 4.00 คะแนน ตามลำดับ เห็นได้ว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในระดับที่ใกล้เคียงกับสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด แต่บางประเด็น สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดยังไม่มีมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด เช่น การผสมกรดฟอร์มิคในอัตราที่เหมาะสม ทำใหยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านการควบคุมกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ การรมควัน การคัดชั้นคุณภาพในระดับมากที่สุด มีคะแนนเฉลี่ย 4.73 และ 4.95 คะแนน ตามลำดับ เนื่องจากสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการควบคุมอุณหภูมิห้องรมควันให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงคุณภาพของ

เนือยงและควมข้ัน อีกร้ทั้งย้งม้การตดต้งคร่องว้ตอณทุมม้ห้องรมควนทุทห้อง และม้การบ้นท้กการรมควน ปรจระจ้ห้องทุทวัน โดยบ้นท้กวันท้เข้ารมและอณทุมม้ นอกร้กน้สหกรณ์กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดได้ม้การค้ด ข้ันคณภพยงแผ่นรมควนโดยใช้คร่องทมยงก้ก้กับข้ันยง และหากพบล้งปนเป้อนจจะมีกรตดโดยใช้กรรโกร ท้ม้ทมยลขและร้ท้ส้ก้ก้กับ รวมท้งม้ต้าแห่งระบู่ว้ภยในดู้จ้ดเก้บ ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท้าข้้ามพ้ฒนยง จ้ก้ก้ดม้การปรบ้บ้ดตามข้อก้กำหนดของกรการปรบ้บ้ดท้ดล้สำหรับกรการผลิตยงแผ่นรมควนด้านกรควบคุม กระบวกรการผลิตยงแผ่นรมควนปรจระจ้นเก้ยว้ก้กับกรการปรบ้บ้ดจางร่องการรมควนในระดบ้นอย ม้คะแนนเฉล้ย 2.07 คะแนน และร่องการค้ดข้ันคณภพในระดบปานกลาง ม้คะแนนเฉล้ย 3.35 คะแนน เน้องจกสหกรณ์ กองทุนสวนยางท้าข้้ามพ้ฒนยง จ้ก้ก้ดย้งม่ม้การตดต้งคร่องว้ตอณทุมม้ห้องรมควน เพ้ยงค้ใช้พ้นทงานท้ม้ ควมข้านาญควบคุมท้านั้น อย่างร้ก้ตามสหกรณ์กองทุนสวนยางท้าข้้ามพ้ฒนยง จ้ก้ก้ดได้ม้การบ้นท้ก วันท้เข้ารม และม้การค้ดข้ันคณภพยงแผ่นรมควน เพ้ยงม่ให้ม้ล้งปนเป้อนปะปนไปก้บยงแผ่นรมควน โดย ใช้กรรโกรตดเศขยงท้ม่ได้คณภพออก แต่กรรโกรท้ใช้ม่ม้ทมยลขและร้ท้ส้ก้ก้กับ

สหกรณ์กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดม้การปรบ้บ้ดตามข้อก้กำหนดของกรการปรบ้บ้ดท้ดล้สำหรับกรการผลิตยง แผ่นรมควนด้านกรควบคุมกระบวกรการผลิตยงแผ่นรมควนปรจระจ้นเก้ยว้ก้กับกรการจ้ดการล้งการรมควน ได้แก่ กรการเก้บร้กษา กรขนล้งในระดบมกท้สุด ม้คะแนนเฉล้ย 5.00 และ 4.80 คะแนน ตามล้าดบ เน้องจกสหกรณ์ กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดม้การใช้ว้สคร่องพ้ัน เพ้ยงม่ให้ยงแผ่นรมควนล้ม้ล้ส้ก้กับพ้ันโดยตรง รวมถึงขนะท้า กรการขนล้ง สหกรณ์กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดได้ม้การใช้ว้สคร่องคุมกองยงแผ่นรมควนอย่างม้ดข้ด ซ้่งยงพาทนะและดู้ขนล้งอยู่ในสภท้ที่พ้รอมใช้จางน สะอาด และบร้เวณขนถ้ายยงแผ่นรมควนมีล้งคท้า ท้สามารถป้องกั้นควมเส้ยหายท้เก้ดข้ันจกผนได้ ขนะท้สหกรณ์กองทุนสวนยางท้าข้้ามพ้ฒนยง จ้ก้ก้ด ม้การ ปรบ้บ้ดตามข้อก้กำหนดของกรการปรบ้บ้ดท้ดล้สำหรับกรการผลิตยงแผ่นรมควนด้านและปรจระจ้นเด้ยว้ก้กันน้ในระดบมก ม้คะแนนเฉล้ย 3.60 และ 4.00 คะแนน ตามล้าดบ เน้องจกสหกรณ์กองทุนสวนยางท้าข้้ามพ้ฒนยง จ้ก้ก้ด ม้การใช้ว้สคร่องยงแผ่นรมควน แต่อาครเก้บร้กษายงแผ่นรมควนอยู่ในสภท้ทรุดทรอม ซ้่งอาจม้ควมข้ัน และผุ่นละองท้ล้งผลให้คณภพของยงแผ่นรมควนล้ดลง ส่วนยงพาทนะและดู้ขนล้งอยู่ในสภท้ที่พ้รอม ใช้จางนและสามารถขนล้งยงแผ่นรมควนโดยม่ก้่อให้เก้ดควมเส้ยหายได้

สหกรณ์กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดม้การปรบ้บ้ดตามข้อก้กำหนดของกรการปรบ้บ้ดท้ดล้สำหรับกรการผลิตยง แผ่นรมควนด้านกรบ้ารุงร้กษาและกรสุขภพบาลปรจระจ้นเก้ยว้ก้กับกรท้าควมสะอาดและกรบ้ารุงร้กษาใน ระดบมกท้สุด ม้คะแนนเฉล้ย 4.80 คะแนน ขนะท้สหกรณ์กองทุนสวนยางท้าข้้ามพ้ฒนยง จ้ก้ก้ดม้การปรบ้บ้ด ตามข้อก้กำหนดของกรการปรบ้บ้ดท้ดล้สำหรับกรการผลิตยงแผ่นรมควนด้านและปรจระจ้นเด้ยว้ก้กันน้ในระดบมก ม้คะแนนเฉล้ย 3.87 คะแนน เน้องจกสหกรณ์กองทุนสวนยางท้ง 2 แห่งได้ให้ควมส้าคัญก้บการวางแผนการ ปรบ้บ้ดจางนเก้ยว้ก้กับกรใช้จางน กรตรวจว้ด กรตรวจสอบ กรดูแลร้กษา และกรข้อมบ้ารุงคร่องจ้กร คร่องม้อ และอุปกรณการผลิตให้อยู่ในสภท้ที่พ้รอมใช้จางนได้อย่างม้ประล้ทธิภพ อย่างร้ก้ตามในร่องของกรท้าควม สะอาดพบว้ สหกรณ์กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดม้การท้าควมสะอาดสถานปรจระจ้นการ รวมถึงคร่องจ้กร คร่องม้อ และอุปกรณการผลิตท้งก้อนและล้งการปรบ้บ้ดจางน ส่วนสหกรณ์กองทุนสวนยางท้าข้้ามพ้ฒนยง จ้ก้ก้ดม่ได้ปรบ้บ้ดตามข้อก้กำหนด จ้งม้คราบสกปรกให้เห้นอยู่บ้าง

สหกรณ์กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดม้การปรบ้บ้ดตามข้อก้กำหนดของกรการปรบ้บ้ดท้ดล้สำหรับกรการผลิตยง แผ่นรมควนด้านกรบ้ารุงร้กษาและกรสุขภพบาลปรจระจ้นเก้ยว้ก้กับกรสุขภพบาลในระดบมกท้สุด ม้คะแนน เฉล้ย 4.50 คะแนน เน้องจกสหกรณ์กองทุนสวนยางว้จ้คร้ จ้ก้ก้ดม้ว้ธีการป้องกั้นและก้าจ้ดส้ทว้ในบร้เวณผลิต และจ้ดเก้บยงแผ่นรมควน รวมถึงม้การเฝ้าระว้งและตรวจหาร่องรอยจกส้ทว้ยงสม้่าเสมอ เพ้ยงป้องกั้นการ ปนเป้อนในการการผลิตยงแผ่นรมควน และม้การจ้ดการระบบสุขภพบาลให้สะอาดและปลอดภัย ตลอดจนม้การ

จัดเก็บเศษยางและขยะที่เหลือจากการคัดชั้นคุณภาพยาง อีกทั้งยังจัดให้มีภาชนะรองรับขยะที่เหมาะสม ขณะที่สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านและประเด็นเดียวกันนี้ในระดับปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 3.15 คะแนน เนื่องจากสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดไม่ได้เข้มงวดในการควบคุมสัตว์เลื้อยและสัตว์อื่นไม่ให้เข้ามาในบริเวณผลิต ซึ่งอาจส่งผลให้คุณภาพยางแผ่นรมควันและความเชื่อมั่นของลูกค้าลดลง อย่างไรก็ตามสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดได้มีการจัดการเศษยางและขยะที่เหลือจากการคัดชั้นคุณภาพยางอย่างเหมาะสม

สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดและสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันด้านบุคลากรในระดับมากที่สุดและปานกลาง มีคะแนนเฉลี่ย 4.76 และ 2.96 คะแนน ตามลำดับ เนื่องจากสหกรณ์กองทุนสวนยางทั้ง 2 แห่งได้มีการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดขณะปฏิบัติงานให้กับพนักงานในสายการผลิต ได้แก่ ต้องสวมเสื้อผ้าที่ไม่มีกระเปาะ ไม่สวมนาฬิกา เครื่องประดับ และไม่มีอุปกรณ์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันการปนเปื้อนในการผลิตยางแผ่นรมควัน และห้ามดื่มสุราหรือของมีเมา สูบบุหรี่ และรับประทานอาหาร นอกจากนี้ยังพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมและการเพิ่มพูนความรู้ รวมถึงความปลอดภัยของพนักงานในสายการผลิต ขณะที่สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดไม่ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ตามที่ควรจะเป็น เพราะสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนายาง จำกัดไม่ได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานในสายการผลิตอย่างเคร่งครัด

3. ปัจจัยภายในและภายนอกที่มีผลต่อการผลิตยางแผ่นรมควันของสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่วิจัย

3.1 สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด

3.1.1 จุดแข็ง

(1) มีปริมาณน้ำยางสดซึ่งรวบรวมจากสมาชิกที่เพียงพอต่อการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางแผ่นรมควัน (2) มีการคัดคุณภาพน้ำยางสดของสมาชิก โดยให้สมาชิกกรองน้ำยางสด เพื่อลดสิ่งเจือปนในน้ำยางสด (3) มีการกำหนดราคารับซื้อน้ำยางสดของสมาชิกโดยอิงจากราคากลางยางพาราขนาดใหญ่เป็นหลัก ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคารับซื้อของพ่อค้าคนกลาง และมีความเป็นธรรมต่อสมาชิก (4) มีการใช้รถพอร์มิกที่ระดับความเข้มข้นร้อยละ 94 สำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน ซึ่งไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อแรงงาน และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังทำให้ง่ายแผ่นรมควันที่ผลิตได้มีคุณภาพ ยืดหยุ่นได้ดี และเป็นไปตามมาตรฐานทุกแผ่น (5) สามารถผลิตยางแผ่นรมควันเกรดพรีเมียมได้ (6) มีการใช้วัตถุดิบ/ปัจจัยการผลิตสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันอย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างเช่น การใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำ การควบคุมอุณหภูมิ การนำแก๊สชีวภาพจากการบำบัดน้ำเสียมาใช้รมยางแผ่นร่วมกับไม้พิน เพื่อลดปริมาณการใช้ไม้พิน ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควันลดลง (7) มีปริมาณยางแผ่นรมควันที่ไม่ได้คุณภาพหรือตกชั้นเพียงร้อยละ 3 ของปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ทั้งหมด คือ ในช่วง 2.00-3.50 ต้นต่อวัน และสามารถขายยางแผ่นรมควันได้ในราคาที่สูง เนื่องจากได้รับการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน (8) มีการปรับปรุงอาคารโรงรมยางแผ่นรมควันอยู่เสมอ เพื่อให้อาคารมีสภาพที่พร้อมใช้งานและอากาศถ่ายเทได้สะดวก ตัวอย่างเช่น การปรับปรุงกระเบื้อง ฝ้าเพดาน และหลังคาภายในอาคาร การทาสีพื้นทางที่จอดรถเพื่อให้มีการจอดรถอย่างเป็นระเบียบ (9) มียานพาหนะสำหรับการขนส่งยางแผ่นรมควัน โดยปัจจัยสำคัญที่ใช้พิจารณาในการขนส่ง คือ ความแตกต่างของราคายางแผ่นรมควันในแต่ละปลายทาง และระยะทางในการขนส่ง เพื่อให้มีต้นทุนการขนส่งต่ำที่สุดและได้รับกำไรมากที่สุด (10) มีเงินทุนเป็นของตนเอง และมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (11) มีการทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย (12) มีการควบคุมต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควัน โดยการจัดการการผลิตยางแผ่นรมควันอย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การเจือจางน้ำ การผสมน้ำกรดพอร์มิกในอัตราที่เหมาะสม การปาดฟอง รวมถึงการเสียบ การรีด การล้าง

และการตัดแผ่นยาง ตลอดจนการใช้แก๊สชีวภาพเพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควัน (13) มีการตรวจวัด การตรวจสอบ การดูแลรักษา และการซ่อมบำรุงเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (14) ให้ความสำคัญกับการเพิ่มทักษะและความรู้ของแรงงานผ่านการอบรมและการหมุนเวียนงาน เพื่อให้แรงงานมีการเรียนรู้งานใหม่ ๆ และสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้กรณีที่แรงงานมีจำนวนไม่เพียงพอ (15) มีการจัดเก็บโดยแยกประเภทยางแผ่นรมควันชั้น 3 ยางพอง และยางคัดตั้งอย่างเป็นสัดส่วน นอกจากนี้ยังมีการเก็บรักษาสินค้าให้อยู่ในสภาพที่ดีและพร้อมที่จะจำหน่าย (16) สมาชิกให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่าง ๆ การเข้าอบรม การประชุมประจำปี เป็นต้น

3.1.2 จุดอ่อน

(1) มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ไม่หลากหลาย เนื่องจากยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ไม่มีความแตกต่างในสายตาของผู้ซื้อ และปริมาณเสนอขายยางแผ่นรมควันในตลาดมีมาก ทำให้ผู้ซื้อมีทางเลือกในการซื้อยางแผ่นรมควัน (2) มีสถานที่เก็บยางแผ่นรมควันไม่เพียงพอต่อปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ ทำให้ต้องนำยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ไปฝากไว้กับชุมชนสหกรณ์จังหวัดตรัง โดยมีอัตราค่าฝาก 50 สตางค์ต่อกิโลกรัม (3) มีการกู้เงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นจำนวน 11 ล้านบาท สำหรับใช้ปรับปรุงอาคารตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน

3.1.3 โอกาส

(1) มีผู้เชี่ยวชาญของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์เข้ามาให้คำแนะนำและคำปรึกษาในเรื่องการทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย รวมทั้งเจ้าหน้าที่จากการยางแห่งประเทศไทยได้เข้ามาส่งเสริมการผลิตยางแผ่นรมควันตามการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน เช่น การให้ความรู้ การให้เงินลงทุนเริ่มแรกสำหรับก่อสร้างโรงอบ/รมควันยางแผ่น (2) คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ยางแผ่นรมควันของตลาดโลกในอนาคตยังคงสูง (3) ลูกคามีความเชื่อมั่นในคุณภาพยางแผ่นรมควัน (4) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตยางแผ่นรมควัน

3.1.4 อุปสรรค

(1) ราคาน้ำยางสดมีความผันผวน ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควัน และอาจทำให้ขาดทุนได้ โดยเฉพาะในช่วงที่ส่วนต่างของราคาน้ำยางสดและราคายางแผ่นรมควันมีเพียงเล็กน้อย (2) ราคากรดฟอร์มิค ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตยางแผ่นรมควันมีราคาสูงถึง 1,500 บาทต่อถัง (35 ลิตร) (3) พ่อค้าคนกลางมีจำนวนมาก ทำให้สมาชิกมีทางเลือกในการขายน้ำยางสดมากขึ้น จึงมีความเป็นไปได้ที่ปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้จะลดลง เนื่องจากสมาชิกอาจนำน้ำยางสดไปขายให้แก่พ่อค้าคนกลาง ทำให้ไม่สามารถผลิตยางแผ่นรมควันได้ตามกำลังการผลิตสูงสุดที่ผลิตได้ เพราะขาดแคลนน้ำยางสด (4) หากยางแผ่นรมควันมีราคาสูง จะทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางพาราที่ใช้ยางแผ่นรมควันเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้ามีต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ผู้ประกอบการเหล่านี้จึงอาจนำยางสังเคราะห์มาใช้แทนยางแผ่นรมควันเพื่อลดต้นทุนการผลิต ทำให้ความต้องการใช้ยางแผ่นรมควันมีปริมาณลดลง

3.2 สหกรณ์กองทุนสวนยางทำข้ามพัฒนายาง จำกัด

3.2.1 จุดแข็ง

(1) มีน้ำยางสดซึ่งรวบรวมจากสมาชิกในปริมาณที่เพียงพอต่อการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางแผ่นรมควัน (2) มีการคัดคุณภาพน้ำยางสดของสมาชิก โดยมีข้อกำหนดว่า น้ำยางสดของสมาชิกจะต้องไม่มีสิ่งเจือปน และห้ามนำน้ำยางสดไปผสมกับน้ำเพื่อเพิ่มปริมาณน้ำยางสด ทั้งนี้หากน้ำยางสดของสมาชิกไม่เป็นไปตามข้อกำหนด จะไม่รับซื้อ (3) มีปริมาณยางแผ่นรมควันที่ไม่ได้คุณภาพหรือตกชั้นเพียงร้อยละ 5 ของปริมาณยางแผ่นรมควันที่ผลิตได้ทั้งหมด คือ ในช่วง 2.00-3.00 ตันต่อวัน (4) มียานพาหนะสำหรับการขนส่งยาง

แผนรรมควัน โดยมีปัจจัยสำคัญที่ใช้พิจารณาในการขนส่งเช่นเดียวกับสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัด (5) มีเงินทุนเป็นของตนเอง และมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย (6) ให้ความสำคัญกับการเพิ่มทักษะและความรู้ของแรงงานผ่านการอบรมและการหมุนเวียนงาน เพื่อให้แรงงานมีการเรียนรู้งานใหม่ ๆ และสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ใกรณที่แรงงานมีจำนวนไม่เพียงพอ (7) สมาชิกให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การเข้าอบรม การประชุมประจำปี

3.2.2 จุดอ่อน

(1) มีการใช้ไม้พินในปริมาณที่สูงสำหรับการผลิตยางแผ่นรรมควัน ส่งผลให้มีต้นทุนการผลิตยางแผ่นรรมควันสูง (2) มีการใช้น้ำในปริมาณที่มากเกินไปจนจำเป็นสำหรับการผลิตยางแผ่นรรมควัน ส่งผลให้น้ำล้นบ่อพัก และเกิดการขังของน้ำทั้งตามคุระบายน้ำ (3) ไม่มีระบบบำบัดน้ำเสีย ส่งผลให้เกิดมลพิษทางน้ำต่อชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง โดยเฉพาะผลกระทบต่อการทำนาข้าวของเกษตรกรที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง (4) ไม่มีบ่อแก๊สชีวภาพที่ช่วยลดค่าไม้พินในการอบ/รรมควันยางแผ่นรรมควัน ส่งผลให้มีต้นทุนการผลิตยางแผ่นรรมควันสูง (5) ไม่มีการผสมน้ำกรดฟอร์มิคในอัตราที่เหมาะสม โดยแรงงานจะอาศัยประสบการณ์การผลิตที่มีมานาน ทำให้การผสมน้ำกรดฟอร์มิคไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด (6) มีสภาพอาคารที่ทรุดโทรม เนื่องจากมีการใช้งานมานานกว่า 20 ปี และไม่ได้มีการปรับปรุงหรือซ่อมแซมอาคารเป็นระยะเวลานาน ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงในการผลิตอันเนื่องมาจากอาจมีสิ่งแปลกปลอมที่ปะปนกับยางแผ่นรรมควันได้ ทำใหยางแผ่นรรมควันด้อยคุณภาพ และไม่สามารถขายได้ (7) มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่ไม่หลากหลาย เนื่องจากยางแผ่นรรมควันที่ผลิตได้ไม่มีความแตกต่างในสายตาของผู้ซื้อ และปริมาณเสนอขายยางแผ่นรรมควันในตลาดมีมาก ทำให้ผู้ซื้อมีทางเลือกในการซื้อยางแผ่นรรมควัน

3.2.3 โอกาส

(1) มีผู้เชี่ยวชาญของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้เข้ามาให้คำแนะนำและคำปรึกษาในเรื่องการทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย รวมทั้งการยางแห่งประเทศไทยได้เข้ามาให้ความรู้ในการผลิตยางแผ่นรรมควัน (2) ลูกค้ำมีความเชื่อมั่นในคุณภาพยางแผ่นรรมควัน (3) ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตยางแผ่นรรมควัน

3.2.4 อุปสรรค

(1) ราคาน้ำยางสดมีความผันผวน ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตยางแผ่นรรมควัน และอาจทำให้สหกรณ์ขาดทุนได้ โดยเฉพาะในช่วงที่ส่วนต่างของราคาน้ำยางสดและราคายางแผ่นรรมควันมีเพียงเล็กน้อย (2) พ่อค้าคนกลางมีจำนวนมาก ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงที่จะไม่สามารถผลิตยางแผ่นรรมควันได้ตามกำลังการผลิตสูงสุดที่ผลิตได้ เพราะขาดแคลนน้ำยางสด

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลวิจัยไปใช้

ความแตกต่างระหว่างสหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดและสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดที่พบในการวิจัยครั้งนี้ ตัวอย่างเช่น สภาพคล่อง ซึ่งพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีอัตราส่วนแสดงสภาพคล่องสูงกว่าสหกรณ์สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดอย่างเห็นได้ชัด ความสามารถในการทำกำไร ซึ่งพบว่า สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรสูงกว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัด การปฏิบัติตามข้อกำหนดของการปฏิบัติที่ดี สำหรับการผลิตยางแผ่นรรมควันด้านบุคลากร ซึ่งพบว่า สหกรณ์สหกรณ์กองทุนสวนยางวังคีรี จำกัดมีการปฏิบัติ ในด้านดังกล่าวระดับมากที่สุด ขณะที่สหกรณ์กองทุนสวนยางท่าข้ามพัฒนา ยาง จำกัดมีการปฏิบัติในระดับปาน

กลาง การวิจัยครั้งนี้จึงมีข้อเสนอแนะที่จะเป็นประโยชน์ต่อสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่วิจัยและพื้นที่อื่นที่มีบริบทแวดล้อมใกล้เคียงกัน สำหรับนำไปใช้ประกอบการวางแผนพัฒนาการผลิตยางแผ่นรมควันดังนี้

1.1 ควรใช้น้ำยางสดและกรดฟอรั่มที่มีคุณภาพ รวมถึงใช้อัตราที่เหมาะสมในการผสมน้ำกรดฟอรั่ม เพื่อให้ได้ยางแผ่นรมควันที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า อันจะนำไปสู่ความภักดีในการสั่งซื้อยางแผ่นรมควัน ตลอดจนควรใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น แก๊สชีวภาพ เครื่องรีดยางไฟฟ้า เพื่อลดต้นทุนการผลิตยางแผ่นรมควัน

1.2 ควรจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายอย่างเป็นระบบตามคำแนะนำของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมถึงวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน เพื่อประเมินสถานภาพทางการเงิน

1.3 ควรพัฒนาแรงงานให้มีความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญในงานมากขึ้น ด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การจัดอบรม การเชิญผู้เชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำและคำปรึกษา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตยางแผ่นรมควัน ทั้งในเรื่องของการเพิ่มผลผลิตและการลดต้นทุนการผลิต

1.4 ควรเพิ่มช่องทางการจำหน่ายยางแผ่นรมควัน โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องในการหาตลาดประมุขรับซื้อยางแผ่นรมควัน

1.5 ควรสร้างสิ่งจูงใจให้สมาชิกนำน้ำยางสดที่มีคุณภาพมาขายให้แก่สหกรณ์กองทุนสวนยาง เช่น การรับซื้อน้ำยางสดในราคาที่เป็นธรรม การรับซื้อน้ำยางสดที่มีคุณภาพในราคาที่สูงกว่าน้ำยางสดทั่วไป รวมถึงการจูงใจให้เกษตรกรชาวสวนยางเข้ามาเป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางมากขึ้น เช่น การจัดสรรผลประโยชน์ให้แก่สมาชิกมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า สมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางทั้ง 2 แห่งมีทางเลือกในการขายน้ำยางสด ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สหกรณ์กองทุนสวนยางจะไม่สามารถผลิตยางแผ่นรมควันได้ตามกำลังการผลิตสูงสุดที่ผลิตได้ เพราะขาดแคลนนํายางสด ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องมีการศึกษาถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อตัดสินใจขายน้ำยางสดของสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยาง เพื่อหากลยุทธ์ในการจูงใจให้สมาชิกนำน้ำยางสดมาขายแก่สหกรณ์กองทุนสวนยาง

กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอขอบคุณคุณอดิพร เท่งประกิจ และคุณอัมพกา พูลประภัย สำหรับการสนับสนุนด้านข้อมูล รวมทั้งคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สำหรับการสนับสนุนเงินทุนเพื่อใช้ในการวิจัยครั้งนี้

เอกสารอ้างอิง

- ชาญณรงค์ ชัยพัฒน์. (2556). ภาพลวงตาทางการเงิน: กรณีศึกษาฐานะการเงินของสหกรณ์การเกษตรจังหวัดปทุมธานี. *วารสารศรีปทุมปริทัศน์ ฉบับมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 13(1), 101-111.
- นฤมล พุกษา, บัญชา สมบูรณ์สุข, จิตติ มงคลชัยอรัญญา, และสายัณห์ สดุดี. (2554). รูปแบบเครือข่ายสหกรณ์กองทุนสวนยาง: กรณีศึกษาสหกรณ์กองทุนสวนยางในอำเภอเทพา จังหวัดสงขลา. *วารสารหาดใหญ่วิชาการ*, 9(1), 33-47.
- ปรีดี ลีลาเศรษฐวงศ์. (2555). นโยบายการพัฒนาสหกรณ์กองทุนสวนยาง: กรณีศึกษาสหกรณ์กองทุนสวนยางจังหวัดภาคตะวันออก ระยอง จันทบุรี และตราด. *วารสารวิชาการศิลปศาสตร์ประยุกต์*, 5(2), 29-39.
- ปวีร์ชัย พิทยาภินันท์, และอนุช นิสสภา. (2555). การวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยกำหนดราคายางแผ่นชั้น 20 ของไทย. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม*, 31(4), 95-106.

- มนสิการ สมิตไมตรี. (2551). *แนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มผลผลิตภาพเงินลงทุนของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดสงขลา* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์).
- สมบุรณ์ เจริญจิระตระกูล, วิญชัย อุ่นอดิเรกกุล, จรัส สุวรรณมาลา, และวิจิตต์ วรรณชิต. (2538). การวิเคราะห์ความอยู่รอดทางธุรกิจของบริษัทตัวอย่าง: กรณีอุตสาหกรรมยางพารา. *วารสารเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์*, 2(2), 171–186.
- สวรินทร์ ประดิษฐ์อุทกฤษฎ์, รัฐชนา สินธวาลัย, และณภิสพร มีมงคล. (2556). การประเมินประสิทธิภาพของสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดสงขลาโดยใช้วิธี DEA. *วารสารวิจัย มข.*, 18(5), 793–802.
- สุมาลี อุณหะนันท์. (2549). *การบริหารการเงิน เล่ม 2* (พิมพ์ครั้งที่ 5). กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ. (2557). *การปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน*. สืบค้นเมื่อ 18 มีนาคม 2562, จาก <http://www.acfs.go.th/standard/download/GMP-RIBBED-SMOKED-SHEET.pdf>.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2561). *สถิติการเกษตรของประเทศไทยปี 2560*. สืบค้นเมื่อ 11 พฤศจิกายน 2561, จาก <http://www.oae.go.th/assets/portals/1/files/yearbook60.pdf>.
- อัครเทพ ศุภเจริญกุล. (2557). *การถอดบทเรียนการดำเนินการสหกรณ์กองทุนสวนยางในพื้นที่อำเภอหาดใหญ่จังหวัดสงขลา* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์).
- อุราพร ไพเราะ. (2545). *การศึกษาการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน: กรณีศึกษาสหกรณ์พัฒนาประชากรและชุมชนลำไทรโยง จำกัด* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยขอนแก่น).
- เอมอร อังสุรัตน์. (2556). *การวิจัยเชิงบูรณาการในงานส่งเสริมการเกษตร*. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.