

## การพัฒนารูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน.อำเภอคุตบาก จังหวัดสกลนคร

Management development models to support teaching and learning Sufficiency Economy Course Using Learning Center “Mae Mae House” For students Kut Bak District Sakon Nakhon

### ชินกร คงอังกุ<sup>1</sup>

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน.อำเภอคุตบาก จังหวัดสกลนคร 2) เพื่อศึกษาผลการใช้รูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน.อำเภอคุตบาก จังหวัดสกลนคร กลุ่มตัวอย่าง ครุผู้สอน 15 คน นักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย กศน.อำเภอคุตบาก จังหวัดสกลนคร จำนวน 130 คน โดยดำเนินการระหว่างปีการศึกษา 2557-2558

ผลการวิจัย พบว่า 1) รูปแบบการบริหารที่พัฒนาขึ้น มี 6 ขั้นตอน ผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นว่ามีความสอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษานอกระบบระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 มีความเป็นไปได้ในการนำไปสู่การปฏิบัติในระดับค่อนข้างมากทั้ง 2 ด้าน 2) การทดลองใช้รูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน พบร้า 1) นักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย กศน.อำเภอคุตบาก 2557-2558 ในรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” มีผลการเรียนเฉลี่ยในภาพรวม 70.9 คะแนน มีผลการเรียน “ผ่าน” จำนวน 129 คน คิดเป็น 99.23% ซึ่งเกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ (2) ครุผู้สอนทั้ง 15 คน มีความพึงพอใจระดับมากที่สุด โดยมีความพึงพอใจสูงที่สุดในขั้นที่ 3 การจัดทำหลักสูตร (Curriculum) (3) นักศึกษา มีความพึงพอใจต่อการเรียนการสอน ระดับค่อนข้างมาก โดยนักศึกษารู้สึกภาคภูมิใจกับผลงานที่เกิดจากการเรียนรู้ของตนเองสูงที่สุด

**คำสำคัญ:** รูปแบบการบริหาร, การจัดการเรียนการสอน, เศรษฐกิจพอเพียง

#### บทนำ

แนวคิดและทิศทางการพัฒนาประเทศของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555 - 2559) (สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงาน กศน., 2554) ได้ยึดหลักการปฏิบัติตาม “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ภูมิพลอดุลยเดชและแนวคิดการพัฒนาแบบบูรณาการ เป็นองค์รวมที่มี “คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา” เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้พร้อมเผชิญการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทั้ง ในระดับปัจเจกบุคคล ครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ เพื่อรับการเปลี่ยนแปลง ให้ความสำคัญ กับการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศ ภูมิภาคและระบบเศรษฐกิจโลก ภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ เพื่อให้สามารถใช้โอกาสที่เกิดขึ้นและเพิ่มภูมิคุ้มกันของทุนที่มีในสังคมไทยได้อย่างเหมาะสม พร้อมที่จะก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน พร้อมทั้งเสริมสร้างให้แข็งแกร่งเพื่อเป็นรากฐานการพัฒนาประเทศที่สำคัญ

<sup>1</sup> ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยอาเภอภูพาน สังกัด สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษา

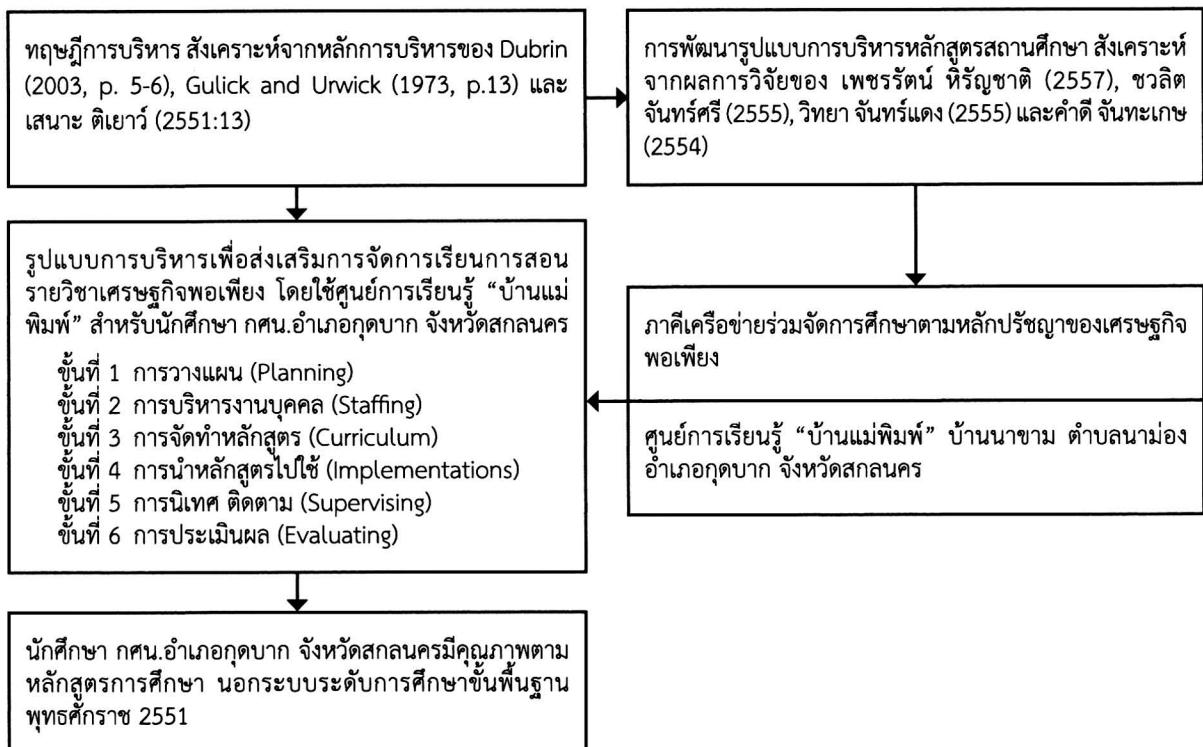
สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (สำนักงาน กศน.) จึงได้กำหนดพันธกิจ ในนโยบาย จุดเน้นการดำเนินงาน สำนักงาน กศน. ประจำปีงบประมาณ 2557 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดังกล่าวข้างต้น (สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ. สำนักงาน กศน., 2554: 1, 5, 11) คือ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ตลอดชีวิตของชุมชนโดยการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ของคนในชุมชน และการส่งเสริมบทบาทของภูมิปัญญาท้องถิ่น ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ และการดำเนินกิจกรรมของศูนย์ การเรียนในรูปแบบต่างๆ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้สามารถดำเนินงานการศึกษานอกระบบและ การศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดนโยบายเร่ง ด่วนที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยศึกษาบริบทต่างๆ ในเขตปริมณฑลของ กศน. อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร พบร่วม อำเภอกรุดบาง มีเขตปักครอง 3 ตำบล ได้แก่ ตำบลกรุดบาง มี 10 หมู่บ้าน ตำบลนาม่อง มี 19 หมู่บ้าน และตำบลกรุดใหม่มี 11 หมู่บ้าน มีการปักครองท้องถิ่นเป็นเทศบาลตำบลทั้ง 3 ตำบล มีประชากร 32,697 คน ในช่วงปี 2557 โดยใน ตำบลกรุดบางมี 561 หลังคาเรือน ตำบลนาม่อง มี 1,781 หลังคาเรือน และตำบลกรุดใหม่ มี 1,199 หลังคาเรือน ในปี พ.ศ. 2548 สำนักงานปฏิรูปที่ดินได้คัดเลือกแปลงเกษตรนงนพิมพ์ โฉนดคำ เป็นแบบอย่างการเรียนรู้ ทางการเกษตรในเรื่องเกษตรพอเพียงตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวง ต่อมาสำนักงานการเกษตรและ สหกรณ์สกลนคร ได้คัดเลือกแปลงเกษตรของนางพิมพ์ โฉนดคำ ให้เป็นแปลงเกษตรของราษฎรชาวบ้าน โดย เมื่อปี พ.ศ. 2551 ตั้งให้เป็นแปลงเกษตรเรียนรู้ของกลุ่มเพื่อให้เกิดการเกษตรแบบพึ่งพาตนเองในการดำเนิน ชีวิตและให้เกิดการซ่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยเป็นแหล่งจัดอบรมให้ชาวบ้านที่เน้นการแลกเปลี่ยนความรู้ให้ ไปปฏิบัติจริง และถ่ายทอดความรู้ให้แก่ผู้อื่นได้ ศูนย์ กศน. อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร จึงเลือกใช้ศูนย์ การเรียนรู้บ้านแม่พิมพ์ โฉนดคำ เป็นแหล่งเรียนรู้ในการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับ นักศึกษา กศน. ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย โดยจัดทำหลักสูตรสาระการเรียนรู้ท้องถิ่นเศรษฐกิจพอเพียงศูนย์ การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” เพื่อให้นักศึกษาได้เรียนรู้จากสถานที่จริง ฝึกปฏิบัติจริง ให้เกิดทั้งความรู้และทักษะ การทำงาน ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ต่อไป ผู้วิจัยจึงได้ศึกษา โดยพัฒนารูป แบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่ พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร
2. เพื่อศึกษาผลการใช้รูปแบบการบริหาร เพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร

## กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## ขอบเขตของการวิจัย

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ระยะที่ 1 ประชากรที่ใช้ในการจัดทำหลักสูตรห้องถันรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง และสำรวจแหล่งเรียนรู้ ในท้องถิน ได้แก่ คณะครุที่อยู่ในบังคับบัญชาของผู้วิจัย 15 คน ประกอบด้วยครุ กศน. ตำบล จำนวน 10 คน ครุศูนย์การเรียนชุมชน จำนวน 5 คน คณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 8 คน และภูมิปัญญาห้องถันจำนวน 1 คน (นางพิมพ์ ໂຄตันคำ) รวมทั้งสิ้น 24 คน

ระยะที่ 2 ประชากรที่ใช้ในการตรวจสอบความสอดคล้องด้านเนื้อหา และโครงสร้างของรูปแบบโดยนำรูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอภูดี จังหวัดสกลนคร ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญ 5 ท่าน

ระยะที่ 3 กลุ่มที่ 1 ครูผู้สอน ได้แก่ ครู กศน. ตำบล จำนวน 10 คน ครุศูนย์การเรียนชุมชน จำนวน 5 คน กลุ่มที่ 2 คือนักศึกษา กศน. ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ปีการศึกษา 2557 ได้แก่ ประชากรนักศึกษาจำนวน 27 คน นักศึกษา กศน. ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ปีการศึกษา 2558 ได้แก่ ประชากรนักศึกษาจำนวน 103 คน

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ระยะที่ 1 มี 2 ชนิด คือ แบบสำรวจແທล่งเรียนรู้ ซึ่งผู้วิจัยสร้างเครื่องมือและตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) และแบบประเมินความสอดคล้องและความเป็นไปได้ของหลักสูตรท้องถิ่นรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงกับหลักสูตรการศึกษานอกระบบระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 วิเคราะห์ความสอดคล้องและความเป็นไปได้โดยการหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ระยะที่ 2 มี 2 ชนิด ได้แก่ ร่างรูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอภูดูกาบ จังหวัดสกลนคร แบบตรวจสอบความสอดคล้องด้านเนื้อหาที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น และตรวจสอบความสอดคล้องด้านเนื้อหา และโครงสร้างของรูปแบบการบริหารโดยผู้เชี่ยวชาญ 5 ท่าน วิเคราะห์ข้อมูลโดยวิธีวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

ระยะที่ 3 มี 4 ชนิด ได้แก่ แบบสังเกตการสอนของครูในการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” แบบประเมินคุณภาพนักศึกษา กศน. อำเภอภูดูกาบ ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ปีการศึกษา 2558 ในรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” แบบสอบถามความพึงพอใจของครูต่อรูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอภูดูกาบ จังหวัดสกลนครและแบบสอบถามความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อการเรียนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์”

วิเคราะห์ข้อมูลโดยวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis) จากแบบสังเกตการสอนของครู วิเคราะห์ผลจากแบบประเมินคุณภาพนักศึกษาโดยยึดตามผลการเรียนรู้ที่คาดหวังของสาระการเรียนรู้ตามเกณฑ์ที่กำหนด และวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานจากข้อมูลแบบสอบถามความพึงพอใจ

## การวิเคราะห์ข้อมูล

สัญลักษณ์และอักษรย่อที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน ของผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

$\sigma$	แทน	ค่าเฉลี่ยที่ได้จากการสำรวจ
$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ยที่ได้จากการกลุ่มตัวอย่าง
S.D	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
N	แทน	จำนวนประชากร
k	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### ผลการวิจัยระยะที่ 1

ตอนที่ 1 ผลการศึกษาสภาพปัจจุบันของแหล่งเรียนรู้ในพื้นที่บริการของ กศน. อำเภอภูดูกาบ พบว่ามีแหล่งเรียนรู้จำนวน 6 แห่ง โดยเป็นแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง 4 แห่ง และแหล่งเรียนรู้อื่นๆ 2 แห่ง พบว่า ศูนย์เศรษฐกิจพอเพียงบ้านแม่พิมพ์ มีความหลากหลายในการดำเนินงานมากที่สุด คือ 15 รายการ รองลงมา ได้แก่ เศรษฐกิจพอเพียงของนายพลวัฒน์ โสดาสา มีจำนวน 13 รายการ ส่วนการดำเนินงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พบว่า ดำเนินการตามหลัก 3 ห่วง 2 เงื่อนไขเหมือนกันทั้ง 4 แห่ง และการ

ได้รับการยอมรับในวงวิชาการ พบร่วมกันโดยเพียงบ้านแม่พิมพ์ ได้รับการยอมรับในวงวิชาการจากหน่วยงานภาครัฐ รวม 6 หน่วยงาน รองลงมา ได้แก่ เศรษฐกิจพอเพียงของนายพลวัฒน์ โถดาสา และแหล่งเรียนรู้ทางละหมาดจำนวน 4 หน่วยงาน

### ตอนที่ 2 ผลการศึกษาวิเคราะห์ สังเคราะห์รูปแบบการบริหารการศึกษาจากเอกสารทฤษฎี

การบริหาร ผู้วิจัยสังเคราะห์จากหลักการบริหารของ Durbin (2003:5-6), Gulick and Urwick (1973: 13) และเสนะ ติเยาว์ (2551:13) ได้ขั้นตอนการบริหารที่สอดคล้องกันของนักวิชาการบริหารทั้ง 4 คน รวม 4 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดการองค์กร (Organization) การนำ (Leading) การควบคุม (Controlling) และผลการสังเคราะห์รูปแบบการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาจากผลการวิจัยของ เพชรรัตน์ หรรษญาติ (2557), ชวลิต จันทร์ศรี (2555), วิทยา จันทร์แดง (2555) และคำดี จันทะเกษา (2554) ผู้วิจัยได้ขั้นตอนการบริหารหลักสูตรสถานศึกษาที่สอดคล้องกันของนักวิจัยทั้ง 4 คนรวมทั้งสิ้น 7 ตอน ได้แก่ การบริหารงานบุคคล (Staffing) การประสานงาน (Coordinating)/การมีส่วนร่วม (Participation) การจัดทำหลักสูตร (Curriculum) การนำหลักสูตรไปใช้ (Implementation) การนิเทศ ติดตาม (Supervising) และการประเมินผล (Evaluating)

### ผลการวิจัยระยะที่ 2

ตอนที่ 3 ผลการสร้างรูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอภูดี จังหวัดสกลนคร มี 6 ขั้นตอน ประกอบด้วย 1) การวางแผน (Planning) 2) การบริหารงานบุคคล (Staffing) 3) การจัดทำหลักสูตร (Curriculum) 4) การนำหลักสูตรไปใช้ (Implementations) 5) การนิเทศติดตาม (Supervising) 6) การประเมินผล (Evaluating)

ตอนที่ 4 ผลการตรวจสอบโดยผู้เชี่ยวชาญ ดังนี้ ขั้นที่ 1 การวางแผน (Planning) เพื่อกำหนดเป้าหมายความสำเร็จ กิจกรรมและวิธีดำเนินงาน โดยจัดประชุมสัมมนาครุผู้สอน เพื่อชี้แจง และร่วมกันวางแผนการดำเนินงาน จัดทำรูปเล่มเอกสารแผนการดำเนินงานจัดการเรียนการสอน สำหรับนักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย กศน. อำเภอภูดี จังหวัดสกลนคร ปีการศึกษา 2557-2558 ขั้นที่ 2 การบริหารงานบุคคล (Staffing) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักรู้ด้วยตัวบุคคลที่จะรับผิดชอบ ขั้นที่ 3 การจัดทำหลักสูตร (Curriculum) จัดทำรูปเล่มเอกสารหลักสูตรท่องถิ่น และนำเสนอหลักสูตรแก่ผู้เชี่ยวชาญในสังกัด ขั้นที่ 4 การนำหลักสูตรไปใช้ (Implementations) เพื่อนำหลักสูตรสาระการเรียนรู้ท้องถิ่นไปใช้ในการเรียนการสอนปีการศึกษา 2557-2558 กับนักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายที่ลงทะเบียนเรียนทุกคน เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญประเมินคุณภาพหลักสูตร รวบรวมข้อมูลการใช้หลักสูตร คือ ผลที่เกิดขึ้นตามเป้าหมาย และผลที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานและที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ผลที่เกิดขึ้นกับนักศึกษา และสรุปผลการประเมินคุณภาพหลักสูตร และปรับปรุงหลักสูตรตามผลประเมินที่ได้ ขั้นที่ 5 การนิเทศ ติดตาม (Supervising) เพื่อติดตามผลการพัฒนาความรู้ด้านหลักสูตรและการเรียนการสอนของคณะครุ ติดตามการจัดการเรียนการสอนของครุ กศน. ในรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอภูดี จังหวัดสกลนคร ขั้นที่ 6 การประเมินผล (Evaluating) เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพการดำเนินงานตามแผน และคุณภาพหลักสูตรสาระการเรียนรู้ท้องถิ่น เพื่อตัดสินคุณภาพหลักสูตรสาระการเรียนรู้ท้องถิ่น

ตอนที่ 5 ผลการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ ขั้นที่ 1 การวางแผน (Planning) ผู้วิจัยได้ปรับการดำเนิน โดยการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการจัดการเรียนการสอนและกำหนดเป้าหมายความสำเร็จของตัวชี้วัดนี้ ดังนี้

1. นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน ร้อยละ 80 มีผลการเรียน “ผ่าน”
2. ครูผู้สอนมีความพึงพอใจต่อหลักสูตร ในภาพรวม ระดับค่อนข้างมากขึ้นไป

3. นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียน มีความพึงพอใจต่อรายวิชา เศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” ในภาพรวมระดับค่อนข้างมากขึ้นไป ขั้นที่ 2 การบริหารงานบุคคล (Staffing) ผู้วิจัยได้เพิ่มการออกคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนด โดยแยกความรับผิดชอบตามตัวชี้วัดความสำเร็จที่กำหนดไว้ 3 ข้อ ทั้งในส่วนการดำเนินการ การกระตุนส่งเสริม การเก็บรวบรวมข้อมูล และการสรุปรายงานผลเบรียบเทียบกับเป้าหมายความสำเร็จที่กำหนดไว้

### ผลการวิจัย ระยะที่ 3

ตอนที่ 6 ผลการทดลองใช้รูปแบบการบริหาร กับกลุ่มเป้าหมาย

1. นักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย กศน. อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร ปีการศึกษา 2557-2558 ทั้ง 130 คน มีคุณภาพผลการเรียนเฉลี่ย 70.9 คะแนน ได้เกรด 3 โดยได้คะแนนสูงที่สุดในผลการเรียนรู้ที่คาดหวังของรายวิชาข้อที่ 4 (ร้อยละ 89.20) รองลงมา คือ ข้อที่ 3 (ร้อยละ 88.45) ผลการเรียนรู้ที่คาดหวังที่ได้คะแนนน้อยที่สุด คือ ข้อที่ 5 (ร้อยละ 41.13) และข้อที่ 7 (ร้อยละ 46.8)

2. นักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ที่ลงทะเบียนเรียนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” ได้ผลการเรียน ระดับ 3 มากที่สุด (ร้อยละ 24.62) รองลงมา คือ ระดับ 3.5 ระดับ 2 ระดับ 4 ระดับ 2.5 ระดับ 1.5 และระดับ 1 ตามลำดับ

3. ครูผู้สอนมีความพึงพอใจระดับมากที่สุดต่อรูปแบบการบริหาร เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนรายวิชา เศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร ( $\sigma = 4.83$ , S.D = 0.14) โดยครูผู้สอนมีความพึงพอใจสูงที่สุดในขั้นที่ 3 จากการจัดทำหลักสูตร (Curriculum) ( $\sigma = 4.73$ , S.D = 0.20) รองลงมาคือ ขั้นที่ 4 จากการนำหลักสูตรไปใช้ (Implementations) ( $\sigma = 4.67$ , S.D = 0.26) ขั้นที่ 6 การประเมินผล (Evaluating) ( $\sigma = 4.64$ , S.D = 0.46)

4. พบร่วม นักศึกษา กศน. อำเภอกรุดบาง มีความพึงพอใจต่อการเรียนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร ในระดับค่อนข้างมาก ( $= 4.46$ , S.D = 0.25) โดย นักศึกษารู้สึกภาคภูมิใจกับผลงานที่เกิดจากการเรียนรู้ของตนเอง สูงที่สุด ( $= 4.61$ , S.D=0.51) รองลงมา ได้แก่ สื่อและแหล่งเรียนรู้มีความหลากหลาย น่าสนใจ และส่งเสริมการเรียนรู้ของนักศึกษา ( $= 4.60$ , S, D = 0.49)

ตอนที่ 7 สรุปผลการทดลองใช้รูปแบบการบริหาร เพื่อที่ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร ตามเป้าหมายความสำเร็จที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. นักศึกษา กศน. อำเภอกรุดบาง ที่ลงทะเบียนเรียน และได้เข้ารับการวัดและประเมินผลปลายภาคเรียน จำนวน 130 คน โดยมีผลการเรียน “ผ่าน” จำนวน 129 คน คิดเป็นร้อยละ 99.23 เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ มากถึงร้อยละ 19.23

2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของครูผู้สอนที่มีต่อรูปแบบการบริหาร เพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษา กศน.อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร อยู่ในระดับมากที่สุด ซึ่งเกินเป้าหมายความสำเร็จที่ผู้วิจัยกำหนดไว้

3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของนักศึกษา กศน.อำเภอกรุดบาง อยู่ในระดับค่อนข้างมากเป็นไปตามเป้าหมายที่ผู้วิจัยกำหนดไว้

## สรุปและอภิปรายผล

### ผลการวิจัยตามความมุ่งหมายการวิจัย ข้อที่ 1

ผลการพัฒนารูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน.อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร พบว่า รูปแบบการบริหารที่พัฒนาขึ้นนี้ มี 6 ขั้นตอน ประกอบด้วยได้แก่

1. การวางแผน (Planning) เป้าหมายความสำเร็จ คือ นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนรายวิชา เศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” ร้อยละ 80 มีผลการเรียน “ผ่าน” ครูผู้สอนมีความพึงพอใจต่อหลักสูตรท้องถิ่นรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” ในภาพรวม ระดับค่อนข้างมาก ขึ้นไป นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนรายวิชา เศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” มีความพึงพอใจต่อรายวิชา เศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” ในภาพรวมระดับค่อนข้างมากขึ้นไป

2. การบริหารงานบุคคล (Staffing) มีการจัดประชุม อบรม สัมมนาศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้ต่างๆ คณะครุ กศน. เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมคณะครูให้แสวงหาความรู้ ดำเนินชีวิต ปฏิบัติภารกิจ ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงอย่างสม่ำเสมอ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและออกคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดในแผนการดำเนินงานจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย กศน.อำเภอกรุดบาง จังหวัดสกลนคร ปีการศึกษา 2557-2558

3. การจัดทำหลักสูตร (Curriculum) ได้มีการประชุมปฏิบัติการครูผู้สอน กศน. คณะครุ ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กำหนดคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักศึกษา กำหนดโครงสร้างหลักสูตร จัดทำสาระการเรียนรู้ท้องถิ่น และได้จัดทำรูปเล่มเอกสารหลักสูตรท้องถิ่น พร้อมเสนอหลักสูตรแก่ผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษานอกระบบระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551

4. การนำหลักสูตรไปใช้ (Implementations) ได้มีการประชุมปฏิบัติการครูผู้สอน เพื่อเตรียมการนำหลักสูตรนำหลักสูตรไปใช้ในการเรียนการสอนปีการศึกษา 2557 - 2558 กับนักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย รวบรวมข้อมูลการใช้หลักสูตร และสรุปผลการประเมินคุณภาพหลักสูตร และปรับปรุงหลักสูตรตามผลประเมินที่ได้

5. การนิเทศ ติดตาม (Supervising) สอดคล้องความเข้าใจของครู กศน. นิเทศ ติดตามสภาพจริงในการจัดการเรียนการสอนรายวิชา สอดคล้องความคิดเห็น และความรู้ความเข้าใจของนักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายทุกคนที่ลงทะเบียนเรียน สรุปผลการนิเทศแต่ละขั้นตอนเพื่อนำมาเป็นข้อมูลการปรับปรุงแผนการดำเนินงานครั้งต่อไป

6. การประเมินผล (Evaluating) นำผลการนิเทศ ติดตาม มาสรุปและประเมินตามเกณฑ์ ตัดสินคุณภาพ ของแผนการดำเนินงาน สรุปแนวทางการปรับปรุง แก้ไข การพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนในภาคเรียนต่อไป

### ผลการวิจัยตามความมุ่งหมายการวิจัย ข้อที่ 2

ผลการใช้รูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์ การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” สำหรับนักศึกษา กศน. อำเภอคุ้งบาง จังหวัดสกลนครในปีการศึกษา 2557 - 2558 สรุปผลการใช้รูปแบบการบริหารได้ ดังนี้

1. นักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย กศน. อำเภอคุ้งบาง จังหวัดสกลนคร ปีการศึกษา 2557 - 2558 ใน รายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” มีคุณภาพผลการเรียนเฉลี่ยในภาพรวม 70.9 คะแนน โดยได้คะแนนสูงที่สุดในผลการเรียนรู้ที่คาดหวังของรายวิชาข้อที่ 4 รองลงมา คือ ข้อที่ 3 ส่วนผลการเรียนรู้ที่คาดหวังที่ได้คะแนนน้อยที่สุด คือ ข้อที่ 5 และข้อที่ 7 โดยมีนักศึกษามีผลการเรียน “ผ่าน” จำนวน 129 คน คิดเป็น ร้อยละ 99.23

2. ครูผู้สอนทั้ง 15 คน มีความพึงพอใจต่อรูปแบบการบริหารเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนรายวิชา เศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” อำเภอคุ้งบาง จังหวัดสกลนคร ระดับมากที่สุด โดย มีความพึงพอใจสูงที่สุดในขั้นที่ 3 การจัดทำหลักสูตร (Curriculum) รองลงมา ได้แก่ ขั้นที่ 4 การนำหลักสูตร ไปใช้ (Implementations) ขั้นที่ 6 การประเมินผล (Evaluating)

3. นักศึกษาได้มีความพึงพอใจต่อการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้ศูนย์ การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” อำเภอคุ้งบาง จังหวัดสกลนคร ระดับค่อนข้างมาก โดยนักศึกษาจะรู้สึกภาคภูมิใจกับผลงาน ที่เกิดจากการเรียนรู้ของตนเอง สูงที่สุด รองลงมา ได้แก่ สื่อและแหล่งเรียนรู้มีความหลากหลาย น่าสนใจ และ ส่งเสริมการเรียนรู้ของนักศึกษา

### ข้อเสนอแนะ

#### ข้อเสนอแนะการนำผลการวิจัยไปใช้

ผลการวิจัยครั้งนี้ ได้รูปแบบการบริหาร เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” ซึ่งเป็นแหล่งเรียนรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับใน วงวิชาการจากหลายหน่วยงานของรัฐ และมีฐานการเรียนรู้หลากหลายตอบสนองความสนใจของนักศึกษาได้ มาก ดังนั้น ในกระบวนการนำรูปแบบการบริหารนี้ไปประยุกต์ใช้ จำเป็นต้องศึกษาคุณภาพของแหล่งเรียนรู้ให้ละเอียด และมีการดำเนินงานที่ครอบคลุมหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงทั้ง 3 ห่วง และ 2 เงื่อนไข ซึ่งเป็นปัจจัย สำคัญที่จะช่วยให้นักศึกษาเกิดความรู้ ทักษะ และเจตคติบรรลุตามมาตรฐานการเรียนรู้ และผลการเรียนรู้ที่ คาดหวังของหลักสูตรได้เป็นอย่างดี

#### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ผลการประเมินคุณภาพนักศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย กศน. อำเภอคุ้งบาง จังหวัดสกลนคร ปี การศึกษา 2557 - 2558 ในรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียงโดยใช้ศูนย์การเรียนรู้ “บ้านแม่พิมพ์” ในการวิจัยระยะ ที่ 3 พ布ว่า ผลการเรียนรู้ที่คาดหวังที่นักศึกษาทำได้น้อยกว่าข้ออื่นๆ คือ ข้อ ผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง ข้อ 5 การ

เผยแพร่หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้ชุมชน เห็นคุณค่าและนำไปปฏิบัติในการดำเนินชีวิต และผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง ข้อ 7 ความสามารถนำแนวคิดตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ประกอบอาชีพได้ดังนั้น ในการวิจัยครั้งต่อไป น่าจะศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติการ เรื่อง แนวทางการส่งเสริมการเผยแพร่หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้ชุมชน เห็นคุณค่าและนำไปปฏิบัติในการดำเนินชีวิต และการประกอบอาชีพ

### เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงศึกษาธิการ. (2552). หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.
- คำดี จันทะเกษ. (2554). การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาโดยบูรณาการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. กศ.ด. สาขา วิชาการบริหารและพัฒนาการศึกษา, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- ชาลิต จันทร์ศรี. (2555). การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการเพื่อจัดการการเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคามเขต 3. วิทยานิพนธ์ ค.ด. การบริหารจัดการการศึกษา, มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- เพชรรัตน์ หรรษชาติ. (2557) การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมการใช้กระบวนการแก้ปัญหาตามทฤษฎีการเรียนรู้ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารัฐกรุงเทพมหานคร. กรุงเทพมหานคร. บัณฑิตมหาวิทยาลัยนอร์ท, กรุงเทพมหานคร.
- วิทยา จันทร์แดง. (2555). การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการชุมชนเข้มแข็งตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในเขตจังหวัดภาคกลางตอนบน. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์.
- สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงาน กศน. (2554). หนังสือเรียนสาระทักษะการดำเนินชีวิตรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง (ทช 31001) ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย. สำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย.
- เสนาะ ตี้เยาว์. (2551). หลักการบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- อุทุมพร จำรมาน. (2541). “โมเดล” วารสารวิชาการ. 22-26; 1-2.
- Bartol, K.M. and Martin D. C. (1991). *Management*. New York: McGraw-Hill, Inc.
- Drucker, P. F. (2006). *Innovation and entrepreneurship: Practice and Principles*. New York: Harper and Row.
- Dubrin, A. J. (2003). *Leadership research findings, practice, and skills*. Boston: Houghton Mifflin.
- Gulick , Luther, & Urwick and Lyndall. (1973). *Papers on the Science of Administration*. New York: Columbia University.